

Curso Estado y  
Administración Pública



PENSAMIENTO, ACCIÓN Y TRABAJO  
PARA LA INCLUSIÓN AMERICANA

“Política, planificación y  
presupuesto”

Comisión Estado y Administración Pública

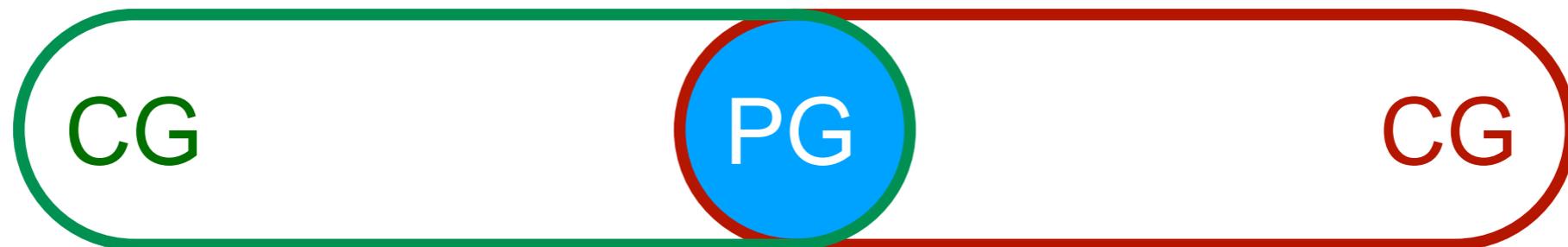
Triángulo de gobierno y  
funciones de la planificación



Capacidad  
de Gobierno

Proyecto  
de Gobierno

Campo de  
Gobernabilidad



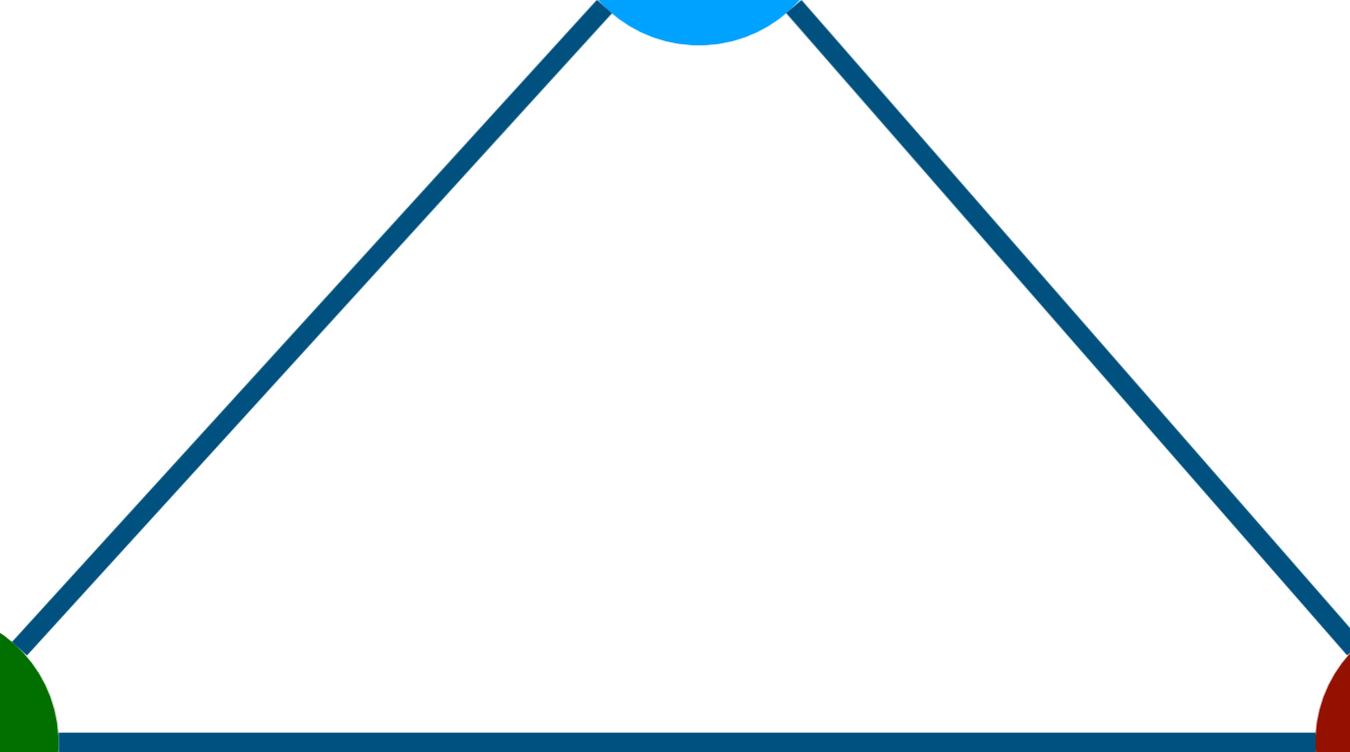
Proyecto  
de Gobierno



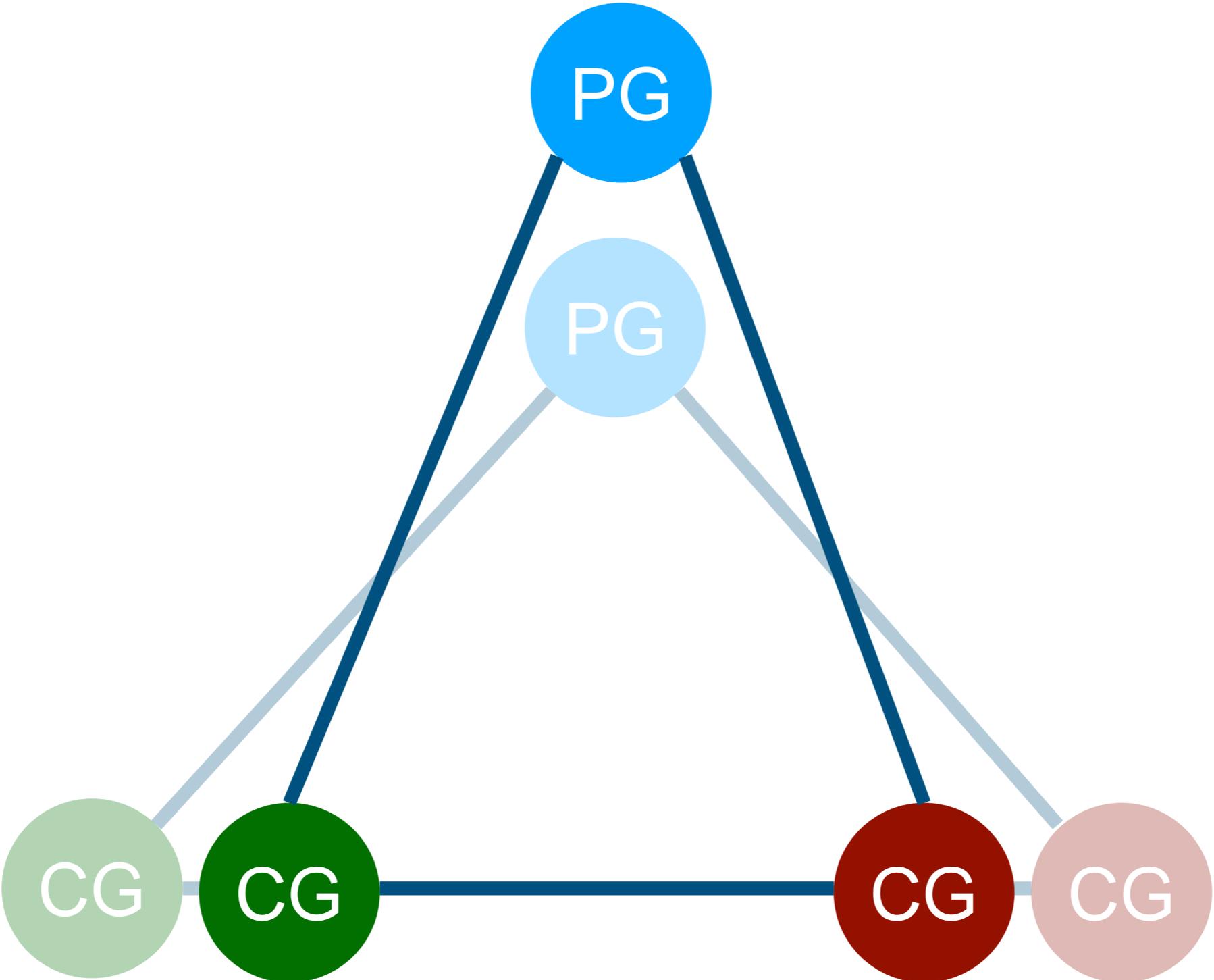
Capacidad  
de Gobierno



Campo de  
Gobernabilidad



Proyecto  
de Gobierno



Capacidad  
de Gobierno

Campo de  
Gobernabilidad

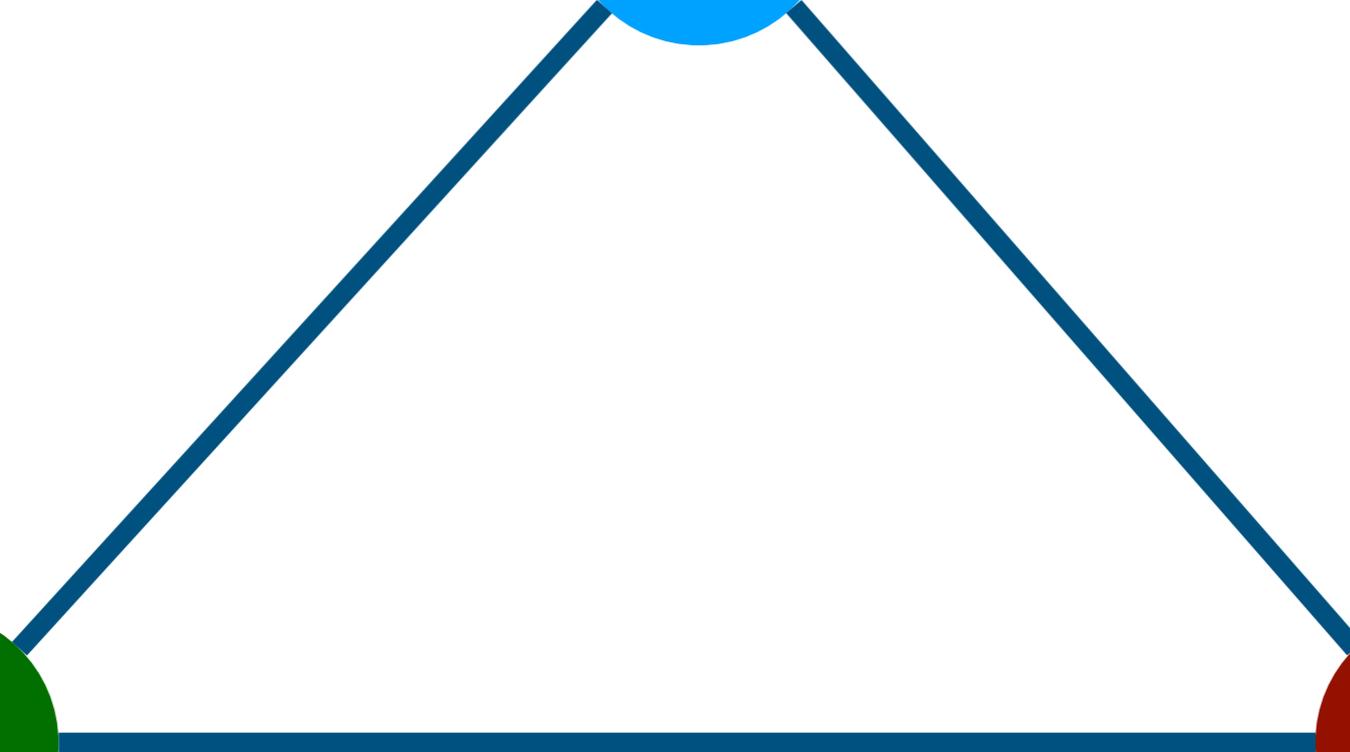
Proyecto  
de Gobierno

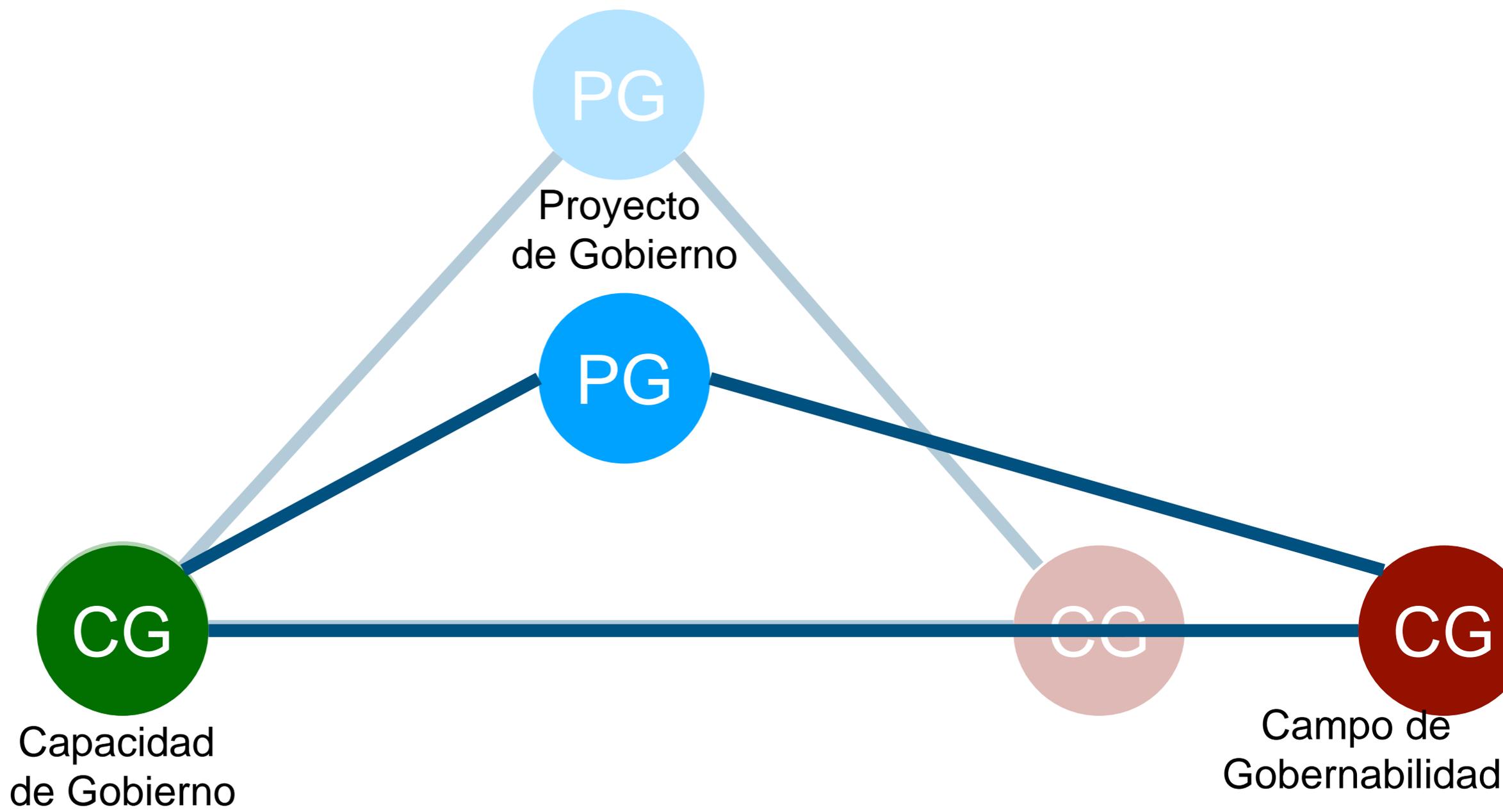


Capacidad  
de Gobierno



Campo de  
Gobernabilidad

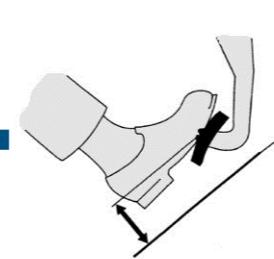




Proyecto  
de Gobierno



Capacidad  
de Gobierno

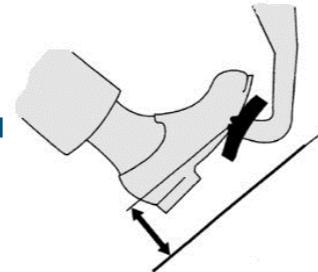


Campo de  
Gobernabilidad

Proyecto  
de Gobierno



Capacidad  
de Gobierno



Campo de  
Gobernabilidad



## Funciones de la planificación estratégica pública



**Teleológica**

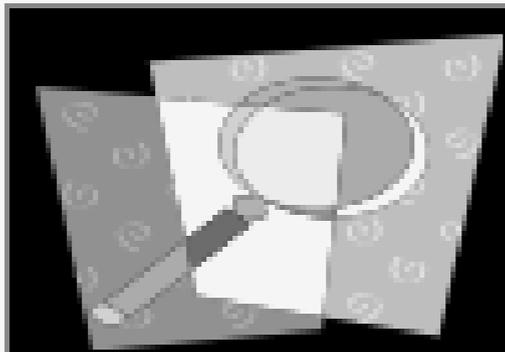
Definición del rumbo,  
formulación de objetivos  
y metas



**Paragógica**

Manejo de situaciones  
complejas, conflictivas  
e inciertas

## Funciones de la planificación estratégica pública



### Epistémica

Explicar la situación actual, explorando sus causas y tendencias



### Prospectiva

Imaginar la realidad que se preanuncia y definir el futuro que se quiere contruir.

## Funciones de la planificación estratégica pública

FUNCIONES	 <b>Epistémica</b>	 <b>Prospectiva</b>
 <b>Teleológica</b>	<p>Explicación de la situación actual Identificación y análisis de tendencias</p>	<p>Construcción de escenarios Definición del rumbo, formulación de objetivos y metas</p>
 <b>Paragógica</b>	<p>Análisis de campo de gobernabilidad Análisis de viabilidad Investigación de actores</p>	<p>Manejo de situaciones complejas, conflictivas e inciertas Ampliación del campo de lo posible Construcción de consenso</p>

Breve historia de planificación  
en la Argentina





# Planificación

Crisis internacional / Intervención en la economía

1

Los antecedentes

Plan de Acción Económica (1933)  
Plan para la Reactivación Nacional (1940)

2

La experiencia peronista

Gobierno nacional y popular / Planificación integral

Primer Plan Quinquenal (1946)  
Segundo Plan Quinquenal (1952)

3

La experiencia de los años '60 / '70

Desarrollismo / Alianza para el Progreso / CEPAL / ILPES

Centralidad del planificador / Reducción economicista  
Caracter normativo y tecnocrático

4

La experiencia de los años '80 / '90

Neoliberalismo / Crisis Estado Bienestar / Consenso de Washington

Parálisis, crisis y extinción de la planificación  
Planificación estratégica corporativa en el ámbito institucional (NGP)

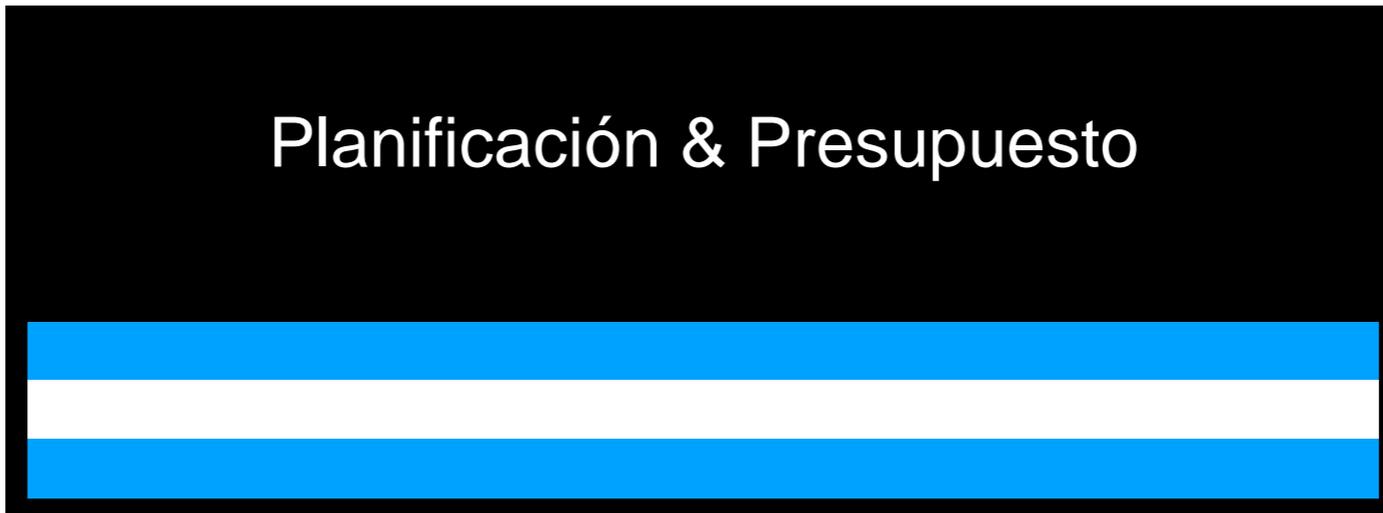
5

La experiencia del Siglo XXI

Crisis del neoliberalismo / Revalorización del Estado

Resurgimiento de la planificación pública  
Modelos en tensión

# Planificación & Presupuesto





Planificación

&

Presupuesto

Sector público

Sociedad

Producción pública

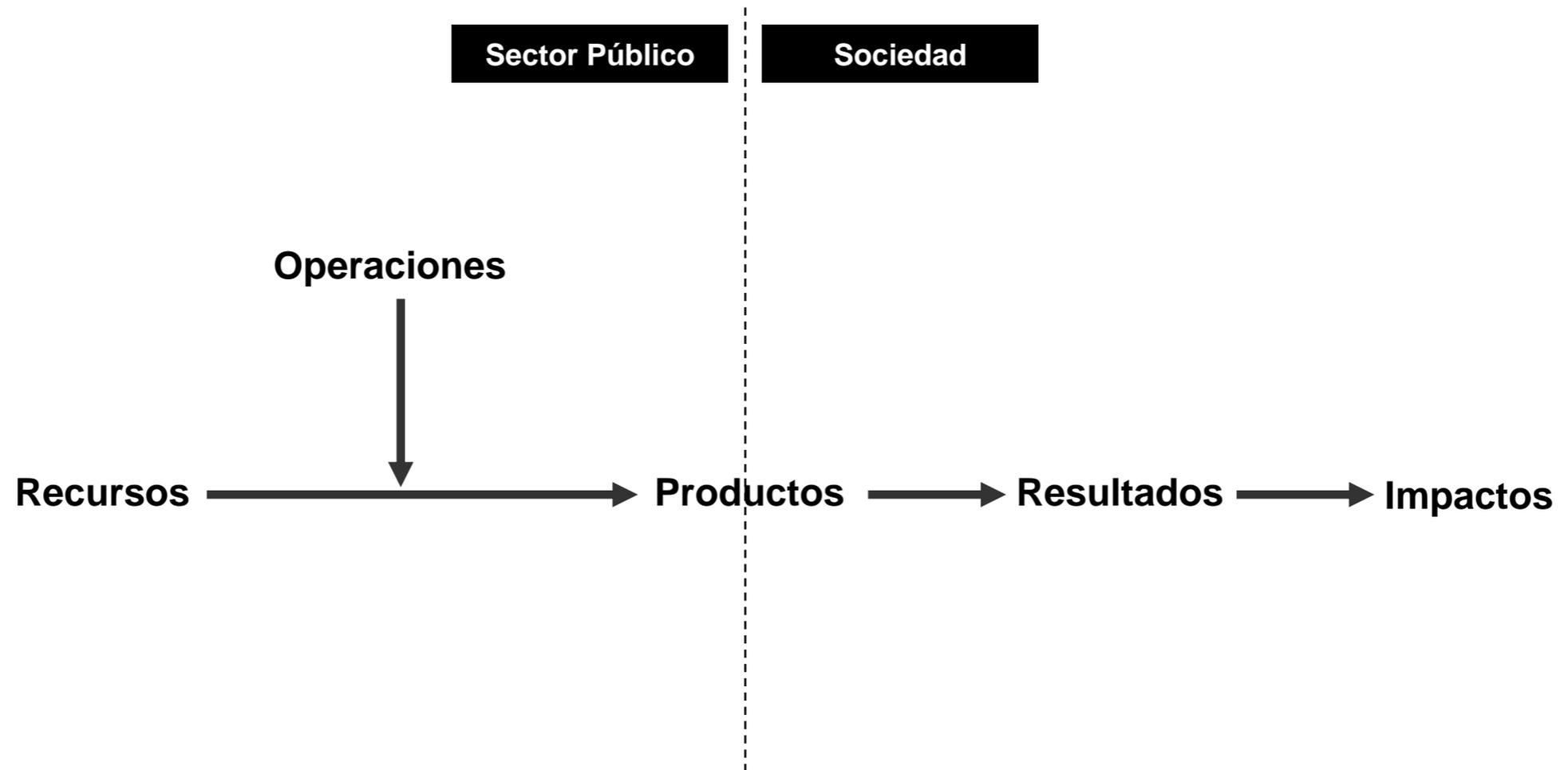
Prestación de  
bienes y servicios



Planificación

&

Presupuesto

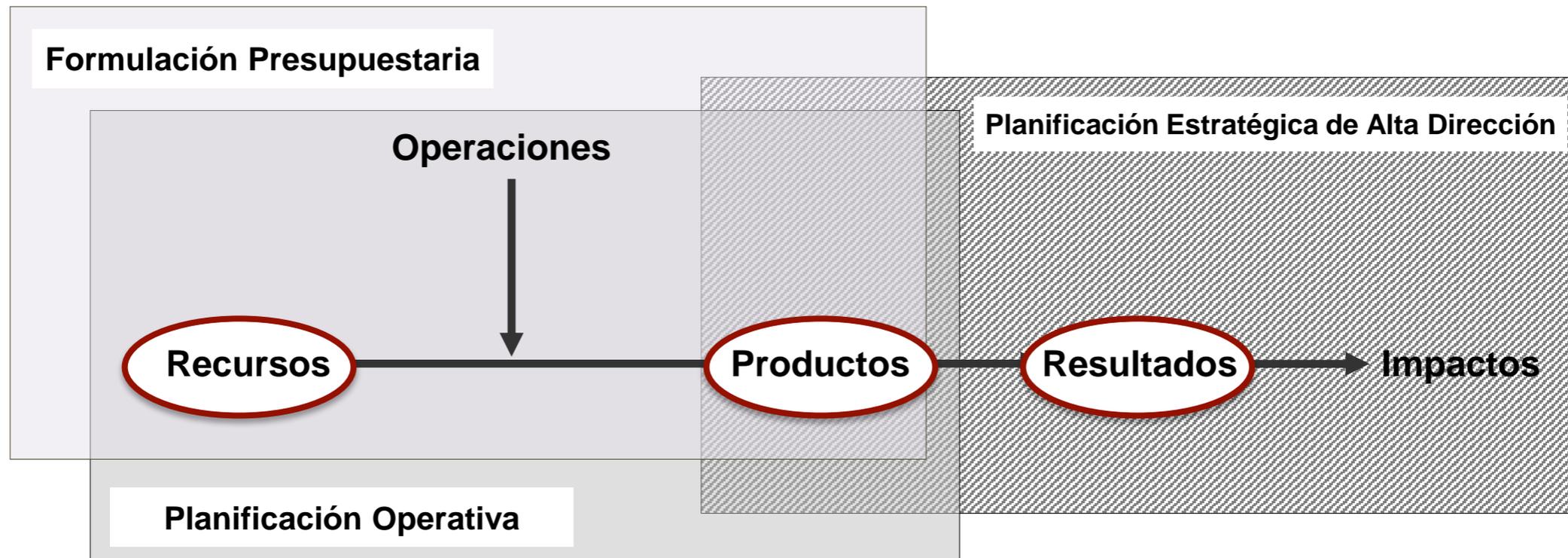




# Planificación

&

# Presupuesto



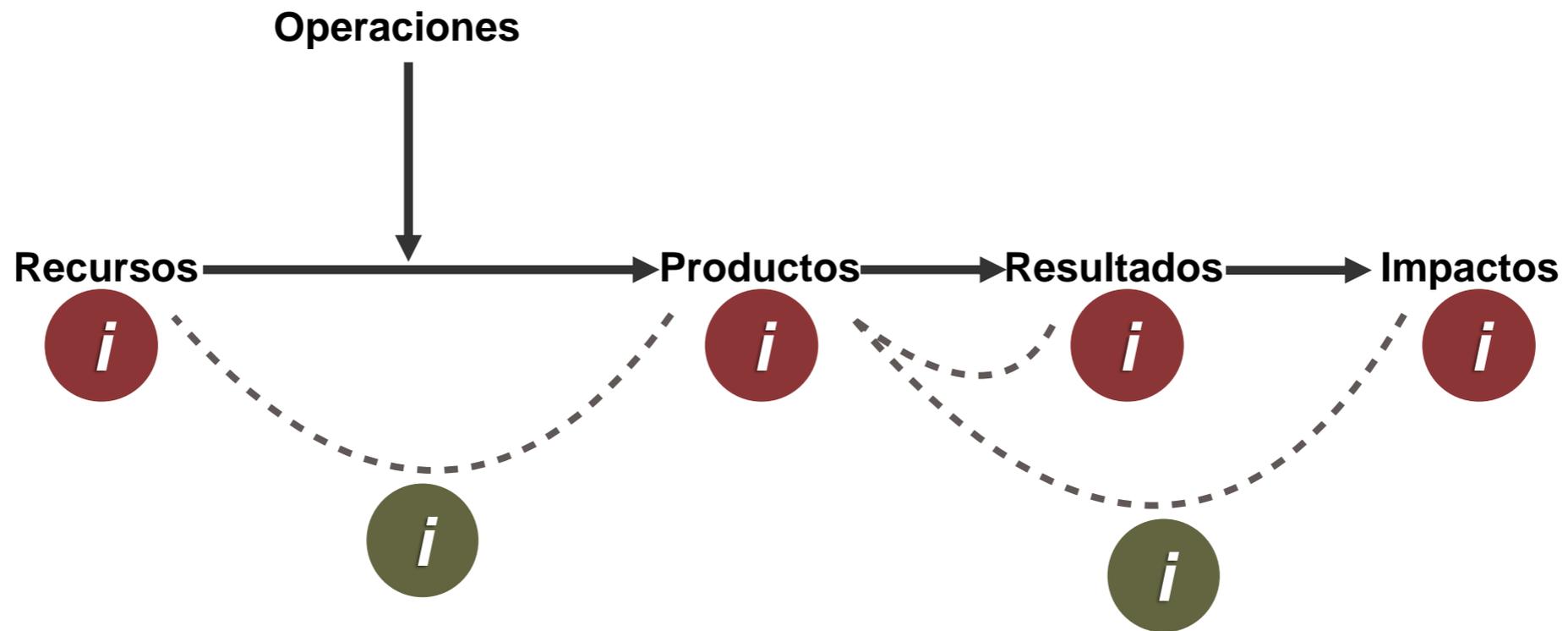


Planificación

&

Presupuesto

Indicadores





Planificación

&

Presupuesto

Producción pública

Prestación de  
bienes y servicios



Planificación

&

Presupuesto

Producción pública

Acumulación

Inversión  
pública

Prestación de  
bienes y servicios



Planificación

&

Presupuesto

Regulación

Medidas de política

Producción pública

Prestación de  
bienes y servicios

Acumulación

Inversión  
pública



Planificación

&

Presupuesto

Regulación

Medidas de política

Producción pública

Prestación de  
bienes y servicios

Acumulación

Inversión  
pública

Distribución directa

Prestación  
dinerarias



Planificación

&

Presupuesto

Orientación estratégica

Direccionalidad  
Consenso  
Legitimidad

Regulación

Medidas de política

Producción pública

Acumulación

Inversión  
pública

Prestación de  
bienes y servicios

Distribución directa

Prestación  
dinerarias



# Planificación

&

# Presupuesto

Orientación estratégica

Direccionalidad  
Consenso  
Legitimidad

Regulación

Medidas de política

Producción pública

Acumulación

Inversión  
pública

Prestación de  
bienes y servicios

Distribución directa

Prestación  
dinerarias

PRESUPUESTO

RESULTADOS

IMPACTOS