

# **“El Estado en los discursos de Cristina Fernández de Kirchner”**

Grupo de Trabajo N° 2

Ciudad Autónoma de Buenos Aires,  
15 de diciembre de 2022

<b>Introducción</b>	<b>2</b>
<b>Desarrollo</b>	<b>2</b>
1. Objetivos	2
1.1. Objetivo general	2
1.2. Objetivos específicos	2
2. Objeto del Informe	3
3. Metodología empleada	3
3.1. Plan de acción	3
3.2. Criterio de análisis	4
4. Herramientas de trabajo utilizadas para abordar el análisis de los discursos/cartas	4
4.1. Herramienta principal	4
4.2. Herramienta digital abierta e interactiva para la búsqueda y análisis transversal de las citas	4
5. Resultados y hallazgos principales	6
5.1. Principales categorías y resumen de citas	7
5.1.1. Primera categoría: La economía y los modelos económicos	7
Economía bimonetaria: “problema estructural de la economía argentina”	7
Inflación:	7
Reservas, importaciones, endeudamiento y formación de activos en el exterior:	8
Trabajadores pobres:	8
Actividad económica y asignación de recursos en Argentina:	8
Resultado de 12 años de gobierno:	9
Modelo económico de la gestión macrista: “gestión de gobierno conducida por empresarios”	9
Comportamiento de los empresarios:	9
La dictadura de 1976:	10
5.1.2. Segunda categoría: Concepto de Estado	10
5.1.3. Tercera Categoría: Poder Judicial y Lawfare	11
5.1.4. Cuarta Categoría: Liderazgo, dirigentes y decisión	12
5.1.5. Quinta Categoría: Debate político	12
5.2. Análisis de problemáticas	13
6. Plan de trabajo futuro	14
7. Conclusiones preliminares	14
8. Anexos	14

# Introducción

El presente trabajo se realizó en el marco de los equipos que se conformaron con integrantes de la Comisión de Estado y Administración Pública del Instituto Patria, asumiendo a éste como centro de reflexión y pensamiento, así como de “usina de ideas” destinadas a la consolidación de doctrina política situada, en la que pueda nutrirse y de la que pueda valerse la militancia para contar con herramientas para el debate

En ese marco y con ese propósito han formado parte de este equipo de trabajo: Fernando Borio (Coordinador); Cecilia Buffa (Coordinadora), Claudia Deni; Sandra Fosco; Carolina García Pusino (Coordinadora); Ezequiel Jesser; Ciro Korol; Franco Maestri (Coordinador); Marcelo Nazareno; Paula Salinas y Fabián Vigliaco.

## Desarrollo

### 1. Objetivos

#### 1.1. Objetivo general

El objetivo general ha sido identificar la concepción actual de la Dra. Cristina Fernández de Kirchner respecto al modelo de Estado y su rol esencial en el desarrollo nacional, a partir de un análisis situacional de sus discursos y cartas de acuerdo al corpus que se señalará en el punto dos, con el propósito de identificar cuáles han sido las categorías y los conceptos -vinculados al referido modelo de Estado- más relevantes y más frecuentemente utilizados por la Dra. Cristina Fernández de Kirchner en el período comprendido por la gestión actual de Gobierno (años 2019-2022). En definitiva, a través de este trabajo, consolidar la “doctrina” acerca del Estado y su rol contenida en dichos pronunciamientos públicos.

#### 1.2. Objetivos específicos

De acuerdo a lo señalado en el punto anterior resultan objetivos específicos de este trabajo los que a continuación se enuncian:

- Identificar las principales problemáticas de orden público que enfatiza la Dra. Cristina Fernández de Kirchner.
- Distinguir las propuestas de solución a las problemáticas mediando la acción del Estado a través de la Administración Central y/o Entes Descentralizados.
- Reconocer y clasificar los actores clave involucrados, tanto los estatales como los privados sobre los que deberán actuar aquellos.
- Registrar datos o argumentos claves para la fundamentación, basados estrictamente en los textos que integraron el objeto del trabajo.
- Producir una herramienta accesible y abierta que permita la realización de distintos análisis o búsquedas por parte de terceros.

## 2. Objeto del Informe

De acuerdo a los objetivos descriptos, para llevar adelante el análisis se consideraron los discursos de la Dra. Cristina Fernández de Kichner publicados en su página web oficial<sup>1</sup>. Se abarcaron los discursos que van desde el 10/12/2019 hasta el 8/7/2022 (siendo en total 15 discursos). También se consideraron tres cartas publicadas por la Dra. Cristina Fernández de Kichner, en el marco del resultado electoral de 2021 y del acuerdo con el FMI, extraídas también de su página web oficial.

La elección de estos discursos y cartas se basó en varias consideraciones, tales como:

- El período comprendido es posterior al acompañamiento de CFK de la gestión de Nestor Kirchner y sus propias experiencias como Presidente de la Nación, lo que importa al mismo tiempo, la capitalización de esas experiencias y la meditación reflexiva a su respecto, vistas con perspectiva;
- Al mismo tiempo, son los que corresponden al período temporal comprendido desde la asunción del actual Gobierno (diciembre de 2019) hasta julio de 2022 esto es en el marco del período de gobierno actual, asociando aquella visión reflexiva basada en la experiencia pasada a las principales problemáticas que esta gestión debió enfrentar en ese espacio de tiempo.
- Entre otras cuestiones de relevancia se tuvo especialmente en cuenta una situación absolutamente impensada y novedosa como fue la existencia de la pandemia, que obligó a una reflexión complementaria acerca de la necesidad de recuperar la función del Estado Nacional en medio de esa situación tan urgente y desgraciada, expresamente abordado en los textos bajo análisis.

## 3. Metodología empleada

Para proceder al análisis del contenido de los discursos se han elaborado herramientas basadas en las metodologías de análisis del discurso y del modelo explicativo situacional del Lic. Carlos Matus y del Lic. Jorge Sotelo.

De esta manera, en el punto cuatro se explicarán analíticamente cada una de esas herramientas para sintetizar el modo en que fue llevado adelante el análisis de los discursos y cartas indicadas en el punto dos.

Finalmente cabe referir que para materializar este análisis se elaboró un plan de trabajo y se establecieron criterios de análisis de acuerdo a las consideraciones siguientes:

### 3.1. Plan de acción

El Plan de Acción inicial estuvo compuesto por dos etapas:

1. Distribución de discursos a analizar entre los integrantes del equipo, la realización de las lecturas, la extracción de citas textuales priorizadas y su posterior clasificación según temáticas, problemáticas y demás datos en una planilla de cálculo utilizada como herramienta de trabajo.
2. Integración del material sintetizado para realizar análisis transversal de los discursos.

---

<sup>1</sup> <https://www.cfkargentina.com/category/cfk/discursos/>

## 3.2. Criterio de análisis

El modo de abordaje del análisis se basó en realizar una identificación descriptiva y no interpretativa en cada discurso/carta relativa a la mención de la figura del Estado y sus funciones -emparentadas a la visión de desarrollo- para identificar en cada caso las temáticas que ello involucra. Para ello, a fin de procurar que los análisis resulten lo más fieles posibles a su literalidad se vincularon las problemáticas señaladas y la visión de desarrollo con las citas textuales contenidas en cada discurso y en cada carta analizada.

## 4. Herramientas de trabajo utilizadas para abordar el análisis de los discursos/cartas

### 4.1. Herramienta principal

La herramienta principal de trabajo es una planilla de cálculo en la nube, para el trabajo colaborativo en línea, -cuyo modelo se adjunta como anexo- que contiene los siguientes campos que han sido considerados a los fines del análisis:

- **Fecha del discurso**
- **Referencia al Estado/tema:** refiere a la necesidad de identificar en cada discurso lo vinculado al rol del Estado, su organización y funciones de acuerdo al material que se analice, y de este modo sintetizar la temática que ello involucra.
- **Problemas que el Estado procura resolver:** problemática central de orden público involucrada en el material analizado que importa la intervención del Estado (abarcativo de la Administración Central y descentralizada) como actor clave.
- **Actores concretos que impactan en ese problema:** qué actores de carácter público y/o privado aparecen involucrados en la problemática identificada.
- **Propuestas de acción:** este campo se relaciona con la necesidad de identificar qué podría hacer el Estado para procurar resolver la problemática identificada.
- **Cita textual de CFK:** citas textuales vertidas en cada documento que den sustento a aquello que fue identificado en los demás campos.
- **Dato de interés o argumento relacionado:** aquellos datos que han sido tomados en el discurso como fuente relevante para sustentar la problemática involucrada. Ej.: 3 de cada 10 porteños utilizan el sistema de salud público.

### 4.2. Herramienta digital abierta e interactiva para la búsqueda y análisis transversal de las citas

A partir de la base de datos generada en la hoja de cálculo donde se encuentran las citas textuales, su categorización y las demás columnas de análisis, se utilizó el software Power BI para crear un tablero interactivo, disponible desde internet siempre que se cuente con el enlace.

Este tablero cuenta con dos páginas. La primera de ella es la de búsqueda de citas, pudiendo filtrar por fecha, categoría o discurso de pertenencia. La segunda página

contiene un análisis estadístico de la cantidad de veces que se repite cada categoría, así como su distribución temporal graficando la fecha en la cual se identifican las apariciones de cada una. Se permite también realizar filtrados por fecha y por categoría.

**Citas de discursos de CFK**  
(desde 10/12/2019 al 8/7/2022)

114 Citas | 19 Discursos | 16 Cateorías | Intervalo de fechas: 10/12/2019 - 08/07/2022

1) Filtro por discurso (Todas)

2) Filtro por categoría

Fecha	Categoría	Cita textual de CFK	Problema
10/12/2019	Economía y modelos económicos	(...) Los números del endeudamiento, los números de la caída del empleo, la destrucción de las fábricas: son números crudos que golpean duro en la puerta de los hogares argentinos."	Desempleo, destrucción endeudamiento.
10/12/2019	Concepto de Estado	"Uno es más grande cuando es parte de un todo, sino solamente somos individualidades sueltas"	Hambre.
10/12/2019	Liderazgo, dirigentes y decisión	"Aquellos años que habíamos compartido desde el 2003 al 2015 no había habido magia, que no era magia lo que habíamos vivido era una Argentina de la solidaridad donde nos importaba lo que le pasaba al de al lado aunque nosotros estuviéramos bien" "La lealtad entre la política y el pueblo es a dos puntas" "Los pueblos no son zonzos ni tontos, conciben a la lealtad con aquellos dirigentes que sienten que los defienden y los representan."	
10/12/2019	Poder judicial y lawfare	"No se preocupe Presidente por las tapas de un diario. Preocúpese por llegar al corazón de los argentinos" "Este pueblo maravilloso que nunca abandona a los que se juegan por él, convóquelo cada vez que se sienta solo" "Fueron cuatro años muy duros [durante el gobierno de Macri], fueron también duros para quienes fueron objeto de persecución de quienes se nos buscó que, literalmente, desapareciéramos como seres humanos casi. A través de la humillación y de la persecución."	Persecución política
26/10/2020	Concepto de Estado	"...Es que en política no solamente es lo que uno cree, sino lo que ve e interpreta el conjunto. Y resultaba esencial la construcción de un gran frente político y social que permitiera ganar las elecciones presidenciales con la convicción de que un nuevo mandato del macrismo arrasaría definitivamente con la posibilidad de un modelo de desarrollo argentino con inclusión social y razonable autonomía..."	Amenaza de un nuevo r macrismo que arrase de la posibilidad de un mo desarrollo argentino co social y razonable autor
26/10/2020	Concepto de Estado	"...eso de que "sólo quiere solucionar sus problemas judiciales" (SIC), a esta altura ya resulta inaceptable. Lo único que queremos es el correcto funcionamiento de las instituciones y que se garantice la aplicación de la Constitución Nacional y la ley a todos y todas por igual, sin doble vara ni privilegios..."	Doble vara y privilegios aplicar la constitución n ley por parte del poder,

4) Tabla de citas y datos de cada una

Tablero de análisis - Página 1: 1) Filtro por discurso, 2) Filtro por categoría, 3) Filtro por fecha, 4) Tabla de citas y datos de cada una

**Citas de discursos de CFK**  
(desde 10/12/2019 al 8/7/2022)

51 Citas | 17 Discursos | 3 Cateorías | Intervalo de fechas: 10/12/2019 - 08/07/2022

1) Filtro por discurso (Listado de discursos: Todas)

2) Filtro por categoría (Selección múltiple)

Cantidad de citas por Categoría

Categoría	Cantidad de citas
Economía y modelos eco...	30
Concepto de Estado	17
Debate político	3

4) Gráficos de frecuencia de categoría y aparición por fecha

Promedio de Conteo individual con rank por Fecha y Categoría

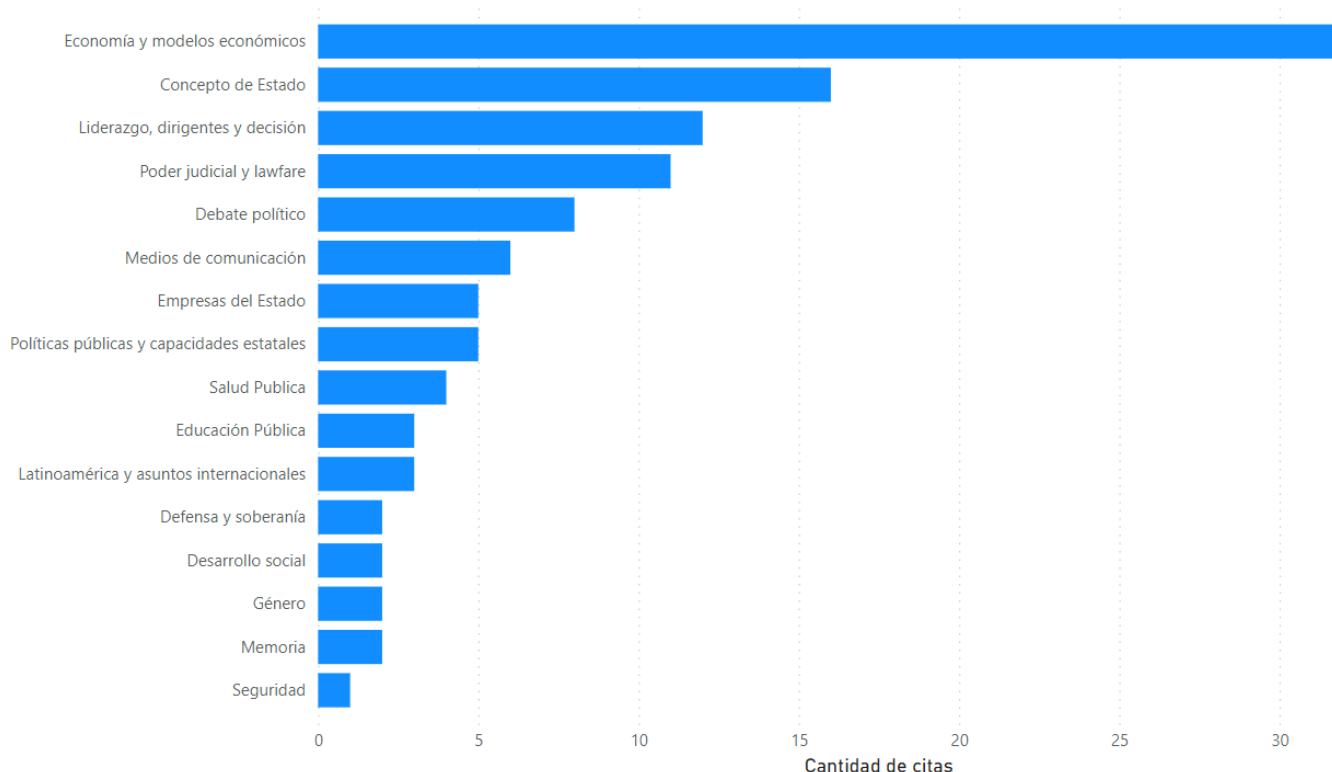
Categoría: ● Concepto de Estado ● Debate político ● Economía y modelos económicos

Fecha: ene 2020, jul 2020, ene 2021, jul 2021, ene 2022, jul 2022

Tablero de análisis - Página 2: 1) Filtro por discurso, 2) Filtro por categoría, 3) Filtro por fecha, 4) Gráficos de frecuencia de categoría y aparición por fecha

## 5. Resultados y hallazgos principales

A partir del trabajo realizado se analizaron 18 discursos, de los cuales se recuperaron 115 citas, las cuales fueron clasificadas en 16 categorías (economía y modelos económicos; concepto de Estado; liderazgo, dirigentes y decisión; poder judicial y lawfare; debate político; medios de comunicación; empresas del Estado; políticas públicas y capacidades estatales; salud pública; educación pública; Latinoamérica y asuntos internacionales; defensa y soberanía; desarrollo social; género; memoria; seguridad). La frecuencia de repetición de cada una de las categorías dentro de los discursos analizados puede observarse en el siguiente gráfico:



Se rescata, a partir de este análisis numérico<sup>2</sup>, que las 5 categorías que reúnen la mayor cantidad de citas son las siguientes:

- Economía y modelos económicos (32 citas)
- Concepto de Estado (16 citas)
- Liderazgo, dirigentes y decisión (12 citas)
- Poder judicial y Lawfare (11 citas)
- Debate político (8 citas)

<sup>2</sup> Este resultado se entiende que está afectado por diversos sesgos propios de la metodología empleada, como es el hecho de que las citas fueron seleccionadas a partir de los criterios, intereses y comprensión de cada uno de los miembros del equipo. Por otro lado, también afecta el resultado a la división de las mismas, ya que muchas de las citas incluidas cuentan con varios ítems dentro de cada una. Aún así, esta aproximación sirve para reconocer el peso que estas temáticas tienen dentro de los discursos de Cristina Fernández, particularmente lo referido a la economía nacional y los diferentes modelos económicos.

## 5.1. Principales categorías y resumen de citas

A continuación se exponen esas 5 principales categorías, así como algunas de las citas más significativas en cada una, que representan los conceptos principales que fueron identificados en los discursos.

### 5.1.1. Primera categoría: La economía y los modelos económicos

La primera categoría, como su nombre lo indica, resume los principales temas asociados a la economía argentina. Dada la cantidad de citas encontradas, para facilitar su comprensión aquí se destacan algunas de ellas, que son representativas de las principales temáticas identificadas:

- Economía bimonetaria
- Inflación
- Reservas, importaciones, endeudamiento, y formación de activos en el exterior
- Actividad económica y asignación de recursos en Argentina
- Trabajadores pobres
- Resultado de 12 años de gobierno
- Modelo económico de la gestión macrista
- Comportamiento de los empresarios
- Dictadura de 1976

#### **Economía bimonetaria: “problema estructural de la economía argentina”**

- "...Es que la Argentina es el único país con una economía bimonetaria: se utiliza el peso argentino que el país emite para las transacciones cotidianas y el dólar estadounidense que el país -obviamente- no emite, como moneda de ahorro y para determinadas transacciones como las que tienen lugar en el mercado inmobiliario...."
- "...El problema de la economía bimonetaria no es ideológico ... ese funcionamiento bimonetario es un problema estructural de la economía argentina..."
- "...El problema de la economía bimonetaria que es, sin dudas, el más grave que tiene nuestro país, es de imposible solución sin un acuerdo que abarque al conjunto de los sectores políticos, económicos, mediáticos y sociales de la República Argentina. Nos guste o no nos guste, esa es la realidad y con ella se puede hacer cualquier cosa menos ignorarla...."

#### **Inflación:**

- "...no es que me convierta en una apologista del déficit fiscal, pero sincera y sencillamente no creo que sea esa la causa de la inflación estructural desmesurada y única en el mundo que tiene la Argentina (...) Ahora, cuando viene la regulación monetaria ya baja la formación de activos en el exterior, pero sube la brecha porque el problema de la escasez de dólares, es algo mucho más grave, no tiene nada que ver"



- "Si el diagnóstico es que la inflación y los costos en este país es por el dólar, **la devaluación permanente lo único que hace es incrementar y mantener inercial la inflación.**"
- "...es cierto que no pudimos solucionar el tema ni de la inflación ni de la economía bimonetaria. Pero lo cierto es que entre el 2014, que había habido una devaluación allá por enero del 2014, y llegamos a un 38 por ciento de inflación, al año siguiente, en el 2015 llegamos al 26,9..."

#### **Reservas, importaciones, endeudamiento y formación de activos en el exterior:**

- "Cuando vino (...) [la] apertura indiscriminada, de la cuenta capital, de la importación, endeudamiento, todo, absolutamente todo, se volvió a producir el mismo problema [de falta de dólares]. Con una diferencia, ahí la formación de activos en el exterior era con endeudamiento, se pudo hacer formación de activos en el exterior, por eso 45 mil millones de dólares del FMI entran y se van. En la época nuestra, en nuestro gobierno, que también había formación de activos en el exterior, eran dólares que se le sustraían a la economía, pero no eran por endeudamiento. Grave, pero no tanto como además sumarle endeudamiento..."
- "...Cada dólar que tengamos que pagarle al Fondo va a ser un dólar menos para pagar importaciones para que las pymes produzcan. Porque ¿saben qué? Nuestras fábricas, nuestros empresarios necesitan dólares para importar insumos."
- "Argentina es el tercer país en evasión del mundo y el tercer país en la formación de activos en el exterior. (...) no es que nos falten dólares, los dólares están afuera. Y eso es el problema que hoy tenemos."
- "Hay festival de importaciones y creo que debemos pensar, el gobierno debe pensar, cómo articular más adecuadamente Banco Central, Ministerio de la Producción, que es el que administra el comercio exterior, porque el Ministerio de la Producción es el que autoriza las importaciones. AFIP, en la Aduana, porque es la que fija los precios de referencia y controla que no haya subfacturación en el caso de las exportaciones o sobre facturación en el caso de las importaciones. Y el Banco Central obviamente, esto tiene que ser articulado lo cual no estaría sucediendo."
- "...en la Argentina 600 empresas explican el 75% [de las importaciones] y el otro 25% de las importaciones lo explican 24.000 empresas. Quiere decir que no es tan difícil controlar esto y además se deben dar estrategias."

#### **Trabajadores pobres:**

- "Hoy la gente... La plata no le alcanza, no llega a fin de mes y se produce un fenómeno en la Argentina, nunca lo habíamos conocido, y que es el de los trabajadores en relación de dependencia, un segmento de los trabajadores en relación de dependencia, pobres. Esto nunca había pasado"

#### **Actividad económica y asignación de recursos en Argentina:**

- "...Porque realmente tenemos que repensar ... un diseño de país que olvide esa concentración tan injusta, pero además de injusta, tan ineficiente ... en términos de asignación de recursos."

- "...Argentina es ese extraño lugar donde mueren las teorías económicas, digo yo, y la verdad es que aquí la actividad económica la mueve la demanda. El 65 o 70% de la actividad económica se da a través de la demanda y la demanda no hay otra manera de hacerla que a través de salarios y jubilaciones, y con precios de alimentos accesibles."
- "...hay que alinear... salarios, y jubilaciones obviamente, precios, sobre todo los de los alimentos, y tarifas."

### **Resultado de 12 años de gobierno:**

- "Pudimos culminar después de 12 años y medio de gobierno, con una plaza que desbordaba y llegamos con un país donde la desocupación apenas era del 5,9%. Donde además teníamos el endeudamiento en moneda extranjera más bajo que se recuerda."
- "Bajamos la deuda en dólares, le pagamos al Fondo, dejamos el salario mínimo, vital y móvil en dólares más alto de Latinoamérica... la jubilación más alta de Latinoamérica y además, y esto no lo digo yo, lo recuerdo de un informe del Banco Mundial allá a fines del 2012: duplicamos la clase media..."
- "...además, en esos 12 años y medio, en los cuales no nos endeudamos, además comenzó un proceso de industrialización y de mejora de los salarios que llevó a que, de punta a punta, 2003-2015, los salarios de los argentinos crecieran 78 puntos (...) que por supuesto cayeron 20 en los 4 años posteriores.
- "Y las empresas tampoco tenían endeudamiento (...) porque además había habido una tarea de mucho consumo en la República Argentina y de mucho crecimiento para todas las empresas. Y, además, en ese momento, llegamos también a una **participación de los trabajadores en el producto bruto, del 51 por ciento sobre el 49 por ciento que remuneraba capital...**"

### **Modelo económico de la gestión macrista: "gestión de gobierno conducida por empresarios"**

- "... Apenas asumió (Macri) liberó la cuenta capital, eliminó la regulación cambiaria -levantó el "cepo"- y decidió la apertura indiscriminada de importaciones dando inicio al período de endeudamiento más vertiginoso del que se tenga memoria y que culminó con un inédito préstamo para los argentinos y para el mismísimo FMI de 44 mil millones de dólares, destinado a financiar la campaña electoral para la reelección de Mauricio Macri como presidente..."

### **Comportamiento de los empresarios:**

- "...durante la pandemia el sector privado recibió todo tipo de ayuda, de carácter financiero, fiscal, crediticio, etcétera. Sin embargo, ante esta otra tragedia que estamos viviendo hoy tenemos que, el mercado nos contesta con que "ah, no, no importa, son mis ganancias, es mi rentabilidad, y los demás que revienten". Bueno, miren, no vale así, como dicen los chicos "así no juego más, así no juego más". Si cuando vos nos necesitaste, te pagamos salarios, te perdonamos crédito, no pagaste impuestos, ahora que te necesitamos a vos, no para nosotros, sino para el pueblo, para la sociedad..."

## La dictadura de 1976:

- "El gran drama comienza con la dictadura, por donde se lo mire. Desde los Derechos Humanos, desde el endeudamiento, desde el cambio de matriz de acumulación económica de la República Argentina que pasa de un modelo industrial y de trabajo a uno financiero y de especulación."

### 5.1.2. Segunda categoría: Concepto de Estado

- "Yo creo que la gran discusión que se viene en el mundo no es acerca del capitalismo, esta es mi percepción, sino de quién conduce el proceso capitalista. Porque fíjense, el capitalismo que conduce el mercado, las corporaciones, produce exclusión, transferencia de ingreso... Pero hay otro capitalismo que conduce el Estado y planifica... Ese capitalismo incorporó 800 millones de personas en 30 años al proceso capitalista. O sea, lo que tenemos que entender es quién conduce."
- "Perón decía que el proceso capitalista lo tiene que conducir el Estado. Esto también es peronismo, ojo, esto también es peronismo. El famoso capitalismo del Estado, la tercera posición equidistante del liberalismo y del marxismo... es una construcción absolutamente superadora. (...) Presupone la existencia del Estado y del ser humano y de la sociedad organizada mancomunadamente en pos de un objetivo común...."
- "Las desigualdades no son un producto de la naturaleza, son un producto de decisiones políticas o de falta de decisiones políticas. Ojo que no tomar decisiones políticas también lo es..."
- "Qué es lo que tienen que hacer los empresarios: vender, vender, vender. Acá y afuera; y para que puedan vender tienen que tener una política que los acompañe desde el Estado. Y tener salarios para que la gente pueda comprar con la demanda agregada."
- "La reducción a una mínima expresión del Estado, lejos de traer seguridad y bienestar trae otras cosas y que la falta de regulación y de presencia del Estado para controlar cómo se hace la explotación comercial en materia de minería, petrolera, etcétera...y no es porque no se pueda hacer (...) Fíjense Noruega que tiene plataformas petroleras en el mar pero tiene condiciones de seguridad por una inversión tecnológica formidable. Porque claro, la seguridad y la inversión tecnológica demanda dinero. En lugar de ganar mil millones y concentrar cada vez más el ingreso, por ahí tienen que ganar quinientos o doscientos, pero nunca dejan de ganar..."
- "Cuando finaliza la guerra en la Europa de la posguerra, surge claramente el estado de bienestar (...) Y el Estado de Bienestar se crea fundamentalmente como un instrumento, como un sistema donde el Estado tenía una gran responsabilidad sobre la vida de las personas. Sobre la educación, sobre la salud, sobre el acceso al trabajo digno, sobre el acceso a una vivienda. El Estado era el responsable más allá de, obviamente, el trabajo y los méritos que cada persona y cada individuo tenía que llevar adelante."

- "Cuando caía el Muro de Berlín, claramente surge la doctrina neoliberal (...) Había que crear otro sentido común a la sociedad, y el sentido común era que el Estado ya no era responsable de tu vida porque vos sos libre, sos absolutamente libre. Y, por lo tanto, vos decidís si tenés trabajo y si tenés trabajo es porque sos libre y tenés mérito y si no tenés trabajo es porque no te lo merecés y porque no te esmerás lo suficiente. Y si no podés acceder a una vivienda es porque no habrás hecho lo suficiente, y si tus hijos no pueden estudiar también es porque no habrás hecho lo suficiente. Esto fue el sentido común que creó el neoliberalismo y que aún campea en muchas sociedades."
- "Fue la pandemia la que vino a reinstalar la idea del Estado, porque ¿Alguien se ha preguntado lo que hubiera sido de la vida de todos nosotros, de todas nosotras si los Estados no hubieran intervenido construyendo hospitales, atendiendo a los enfermos, negociando con el mercado, o sea, los laboratorios, las vacunas para que pudiéramos salvarnos y no morirnos nosotros y nuestros seres queridos?"

### 5.1.3. Tercera Categoría: Poder Judicial y Lawfare

- "Cuando no nos pueden parar ni en el Senado ni en Diputados, se van a los juzgados."
- "Fueron cuatro años muy duros [durante el gobierno de Macri], fueron también duros para quienes fueron objeto de persecución de quienes se nos buscó que, literalmente, desapareciéramos como seres humanos casi. A través de la humillación y de la persecución."
- "...se prepara al Estado para que (...) sirva como un instrumento de persecución "
- "Ojo, que nadie se engañe. El famoso lawfare no es solamente para estigmatizar a los dirigentes populares. Es para disciplinar a los políticos. Para que nadie se anime a hacer lo que tiene que hacer y tenga el miedo de firmar, decidir o autorizar."
- "todo está armado para denostarnos a nosotros y que el pueblo argentino pueda entregarse débilmente a lo que siempre hicieron desde afuera, dominarnos a través de la deuda."
- "...Se ponen a dedo jueces violentando todas las garantías constitucionales (...) que luego convalidan todas y cada una de las tropelías que determinados jueces(...) hacen en la primera instancia de Comodoro py."
- "...Todos ellos eran los que decidían a quién había que meter preso, a quien había que armar una causa, a quien había que intimidar."
- "...Se utiliza desde la política la denuncia, se judicializa la política y se utiliza el Poder Judicial para perseguir a los opositores"
- "ya no es necesario llevar militares a educarlos en Panamá en la Escuela de las Américas, ahora hay que conseguir jueces que, educados y en comisiones, en foros que siempre financian de la misma manera que se financiaban los golpes militares... Se comienzan a financiar los golpes judiciales también en la América Latina, de la misma manera y con los mismos financiadores."
- "...Porque debemos también abordar un tema, (...) más latinoamericano, que es el partido judicial como el instrumento contra los gobiernos nacionales y populares..."

- - "¿Qué está mirando la sociedad? Por ejemplo a su Estado, al Estado en sus tres poderes (...) ve una Corte de cuatro personas que decide sobre la vida, la libertad y el patrimonio de todos los argentinos."
- -"El Consejo de la Magistratura que está solamente para seleccionar y sancionar jueces lo llevan de 13 a 20 y la Corte, que decide sobre la vida, el patrimonio y la libertad de los 45 millones de habitantes, la integran sólo cuatro personas y eso está fantástico. ¿No será que al poder le convienen poquitos para poder apretar y mandarles tapitas de diario?"

#### 5.1.4. Cuarta Categoría: Liderazgo, dirigentes y decisión

- "La lealtad entre la política y el pueblo es a dos puntas"
- "Los pueblos no son zonzos ni tontos, conciben a la lealtad con aquellos dirigentes que sienten que los defienden y los representan."
- "No se preocupe Presidente por las tapas de un diario. Preocúpese por llegar al corazón de los argentinos"
- "Este pueblo maravilloso que nunca abandona a los que se juegan por él, convóquelo cada vez que se sienta solo"
- "Todos aquellos que tengan miedo o que no se animan, por favor, hay otras ocupaciones además de ser ministros, legisladores, vayan a buscar otro laburo."
- "Necesitamos gente que los sillones que ocupe de ministros, legisladores, sean para defender, definitivamente los intereses del pueblo."
- "Los funcionarios tienen que ser tercos, no tienen que bajar las manos y los brazos ante el mínimo impedimento. Hay que ser terco, cuando uno es funcionario tiene que ser terco, muy terco. No para no escuchar. No para no escuchar, no para no debatir sino para que en la primera de cambio que te sale mal o que te sale uno a cruzarte, abandonás y te vas a otra cosa porque te da temor a seguir lo que tenés que hacer."
- "Presidente, yo sé que tenemos muchas dificultades pero siempre digo que, ante las grandes adversidades grandes acciones... "
- "Y cómo construye Perón el poder? (...) Departamento Nacional del Trabajo, ahí va Perón. (...) Cazó la lapicera y entró a firmar (...) El Estatuto del Peón Rural, por ejemplo, derechos que los peones no tenían. Por supuesto, se ganó el odio eterno de la oligarquía terrateniente argentina"

#### 5.1.5. Quinta Categoría: Debate político

- "La patria no es una cuestión de ideología. ¡Por favor!. La patria se defiende de todos lados: de derecha, de izquierda, de abajo, del centro..."
- "Esto es lo importante, poder diferenciar lo que es la disputa política de lo que es innegociable"
- "...es importante que en la Argentina dejemos de discutir a las personas y comencemos a discutir las políticas..."
- "...esto no son personas, estos son datos, estos son números. Algo a lo que nos tenemos que acostumbrar los argentinos y las argentinas y las dirigencias sociales,

políticas, empresariales, sindicales....A no hablar de acuerdo a la cara que más me gusta o que más me conviene sino a números concretos. Por eso creo que es muy importante que los argentinos (...) acordemos sobre determinadas cuestiones...."

- "Yo les pido a todos y a todas que hagamos, más allá de las ideas, que nadie les pide (que renuncien a ellas)... ni yo voy a renunciar a mis ideas, a mi historia, a lo que creo y tampoco le voy a pedir a nadie que renuncie a las de ellos. Pero tenemos que encontrar un punto de coincidencia común porque si no, no va a haber Argentina para nadie."

## 5.2. Análisis de problemáticas

A partir de las problemáticas identificadas vinculadas a las citas se procedió a realizar un mapeo causal de problemáticas. Este análisis se encuentra aún en proceso y será una de las líneas de acción en la continuidad de este proyecto. Se deja en el anexo el árbol causal principal, del cual se derivan otros más específicos.

## 6. Plan de trabajo futuro

- a) Incorporación de nuevos discursos
- b) Profundización del análisis a la luz de la revisión de las categorías
- c) Análisis de problemáticas mediante árboles causales
- d) Revisión de actores y propuestas de acción
- e) Incorporar nuevas etiquetas de clasificación y búsqueda
- f) Convertirlo en consigna práctica y transmisible como insumo para la militancia, por ejemplo a través de piezas de comunicación audiovisual.

## 7. Conclusiones preliminares

En base a la metodología referida en el presente informe se han analizado 18 documentos (cartas y discursos) tomando como herramienta principal aquella que fuera descripta en el punto 4.1 la cual se adjunta como anexo al presente. En dicha herramienta se han volcado las 16 categorías que hemos considerado para llevar adelante el análisis mencionado.

De acuerdo a lo que se ha desarrollado en el punto referido a los hallazgos principales de los discursos y cartas analizados surge que -en función de la cantidad de citas que se han encontrado a lo largo del análisis- la categoría principal y más frecuentemente utilizada se vincula a la "economía y los modelos económicos". Luego también se ha encontrado la mención a otras categorías referidas, tales como, lo relacionado con el concepto de Estado, liderazgo, dirigentes y decisión, el poder judicial y el lawfare, debate político, entre otras.

**Título del trabajo:** "El Estado en los discursos de Cristina Fernández de Kirchner"

**Integrantes del grupo de trabajo:** Fernando Borio (Coord.); Cecilia Buffa (Coord.), Claudia Deni; Sandra Fosco; Carolina García Pusino (Coord.); Ezequiel Jesser; Ciro Korol; Franco Maestri (Coord.); Marcelo Nazareno; Paula Salinas; Fabián Vigliaco.

## 8. Anexos

- Formato de la herramienta principal descrita en el punto 4.1

Fecha del discurso	Referencia al Estado / tema	Problemas que el Estado procura resolver	Actores concretos que impactan en ese problema	Propuestas de acción	Cita textual de CFK	Datos de interés

- Mapa causal de problemáticas (en proceso), descrito en el punto 5.2

